

Zum Thema

Mehr aus den vorhandenen Ressourcen zu holen ist für viele Unternehmen wesentlicher Bestandteil, um weiterhin wettbewerbsfähig zu bleiben. In der Vergangenheit lag hierbei der Fokus auf der Produktion, da hier die meisten Kosten vermutet wurden und die Bewertung von Produktivität so schön einfach war.

Heute ist die Kostenverursachung in der Produktion in den meisten Unternehmen mehr oder weniger transparent. Die Sensibilität für zu hohe Bestände oder eine schlechte Produktivität hat dazu geführt, dass mittels moderner IT-Systeme, wie bspw. MES (Manufacturing Execution System) oder APS (Advanced Planning and Scheduling) solche Zustände visualisiert und optimiert werden können.

Viele Unternehmen „leiden“ jedoch nun unter dem Speck, den sie in besseren Zeiten in den Verwaltungsbereichen angesetzt haben. Das Ergebnis sind hohe Gemeinkostenzuschläge, die die Preisgestaltung negativ beeinflussen und somit die Benefits von Effizienzmaßnahmen in der Produktion unwirksam machen.

Doch wie bewertet man die Effizienz einer Auftragsabwicklung? Welche Kennzahlen eignen sich zur Messung der Leistung produktionsnaher oder unterstützender Prozesse, wie Werkzeugbau, Fertigungsplanung, Instandhaltung oder Logistik? Wie aussagekräftig sind Benchmarks, die sich mit diesem Thema beschäftigen und was heißt „Best in class“?

Diese und andere Fragen möchten wir auf dem diesjährigen Seminar „Effizienzbewertung in administrativen und produktionsnahen Unternehmensprozessen“ im Rahmen der seit 1996 laufenden Seminarreihe „Kennzahlengestützte Unternehmensführung“ erörtern. Hierin einfließen werden u.a. die Ergebnisse des Arbeitskreises „Lean Administration“, den die CIM GmbH im ersten Halbjahr mit namhaften Vertretern des Mittelstands durchführte.

Zielgruppe:

Unternehmer, technische und kaufmännische Führungskräfte produzierender Unternehmen sowie Bereichs- und Abteilungsleiter mit hoher Eigenverantwortung.

Programm

Tagungsleitung:

Ingo Laqua, Geschäftsführer, CIM GmbH, Aachen

Veranstaltungsbeginn

9.00 Uhr

Administrative Prozesse effizient steuern

Hicham Najjari, Projektingenieur, CIM GmbH, Aachen

- Die administrativen Prozessketten im Produktionsunternehmen
- Bewertung der Prozessketten mit Kennzahlen
- Kennzahlenermittlung und Benchmarking

Durchlaufzeitreduzierung durch Neugestaltung administrativer Prozesse

Manfred Borens, Leiter Produktion, SCHOTT AG, Mainz

- Mehr Flexibilität durch das Projekt „Panta Rei“
- Auswahl/Festlegung von Kennzahlen
- Kennzahlen zur Steuerung der (Fertigungs-)Ressourcen
- Steuerung des Edelmetallkreislaufs

Kennzahlensystem und Controlling im administrativen Bereich

Eberhard Krude, Leiter der Infrastrukturbetriebe, BASF Coatings AG, Münster

- Aufbau eines Kennzahlensystems und dessen Bedeutung
- Zielgestaltung/Prämienziele
- Messbarkeit

Programm

- Betriebliches Ideen-Management
- Visualisierung

Gestaltung verschwendungsfreier Prozesse am Beispiel des Meteor Produktionssystems (MPS)

Ralph Winkler, Leiter Fertigungsplanung, Meteor Gummiwerke K.H. Bädje GmbH & Co. KG, Bockenheim

- Konzepte für die Produktion und administrativen Bereiche
- Stolpersteine der Einführung
- Hilfsmittel zum strategischen Vorgehen bei der Einführung von Lean Management im administrativen Bereich
- Ganzheitlicher Ansatz von Meteor

Kennzahlensystem zur nachhaltigen Produktivitätssteigerung in der Produktion

Rainer Mohr, Werkleiter Werkzeug- und Prüfmittelbau, ZF Sachs AG, Schweinfurt

- Production Excellence Program
- Einführung Kennzahlensystem
- Verknüpfung von Strategie und operativen Kennzahlen

Fazit und Diskussion

Veranstaltungsende

ca. 17.00 Uhr

Rückantwort

Absender:

Firma

Name

Straße

PLZ/Ort

Telefon

Wünschen Sie ein Unternehmensprofil unseres Hauses oder

Informationen über weitere Veranstaltungen der CIM GmbH?

Kreuzchen genügt, wir senden Ihnen die Unterlagen umgehend.

vorbereitet für den Fensterbriefumschlag
oder per Fax senden: 02 41/88 87-100

CIM GmbH
Steinbachstraße 25

52074 Aachen

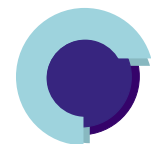
Folgende Personen melden wir zum Seminar „Kennzahlengestützte Unternehmensführung, Schwerpunkt: Effizienzbewertung in administrativen und produktionsnahen Unternehmensprozessen“ am 27. September 2005 in Mainz verbindlich an.
Die Teilnahmebedingungen erkennen wir an.

Anmeldung

Name: _____ Vorname: _____ Position: _____
Name: _____ Vorname: _____ Position: _____
Name: _____ Vorname: _____ Position: _____

Online-Anmeldung: 10% sparen!
Klick on: www.cim-aachen.de

Hinweis: Gemäß §26.1 des Bundesdatenschutzgesetzes weisen wir Sie darauf hin, dass Ihre Anschrift gespeichert und im automatischen Verfahren bearbeitet wird.



CIM GmbH
Steinbachstraße 25
52074 Aachen
Tel.: 02 41/88 87-0
Fax: 02 41/88 87-100
E-Mail: info@cim-aachen.de
<http://www.cim-aachen.de>

Wir über uns

Die CIM GmbH ist eine Unternehmensberatung für Informations- und Produktionsmanagement. Schwerpunkte der Projektarbeit sind:

- **Integrierte Auftragsabwicklung** mit den Schwerpunkten auf unternehmensweite DV-Konzepte, dem Enterprise Resource Planning (ERP) und Supply Chain Management.
- Standortübergreifende **Fertigungs- und Montageorganisation**, einschließlich der Optimierung der Fertigungstiefe, des Materialflusses und der Logistik.
- Organisation der **wettbewerbsfähigen Produktentwicklung**, insbesondere Prozessoptimierung und IT-Anwendungen in der Produktentwicklung und Produktstrukturierung.

Seit der Unternehmensgründung 1987 orientieren wir uns an quantifizierbaren Zielgrößen. Nachhaltige Wertsteigerungen durch die fachübergreifende Zusammenarbeit der Disziplinen Maschinenbau, Informatik und Betriebswirtschaft zu erschließen, ist unser Ziel.

Handeln ist unsere Maxime, sichtbare Veränderungen und greifbare Ergebnisse sind für uns Erfolgsmaßstab.

Zur Teilnahme

Veranstaltungsort:

Dorint Hotel
Augustusstraße 6
55131 Mainz
Tel.: (+49) (0)61 31-954-0
Fax.:(+49) (0)61 31-954-100

Teilnahmegebühr und -bedingungen:

€ 490,- (zzgl. MwSt.) einschließlich ausführlicher Tagungsunterlagen, Mittagessen, Pausengetränke, Zertifikat (auf Wunsch). Bezahlen Sie bitte erst nach Erhalt der Rechnung, spätestens jedoch bis zum Seminartermin. Bei Zahlung innerhalb von 8 Tagen nach Rechnungsdatum gewähren wir 2% Skonto. Bei Anmeldung von mehreren Teilnehmern gewähren wir für den zweiten und jeden weiteren Teilnehmer einen Rabatt von 20% auf den Seminarpreis.

Stornierungen und Umbuchungen:

Absagen müssen 7 Tage vor Seminarbeginn schriftlich bei uns eingehen. Die Stornogebühr beträgt dann 20% des Seminarpreises. Geht eine Abmeldung später ein oder erscheint ein Teilnehmer nicht, wird die volle Gebühr erhoben. Es besteht dann Anspruch auf die Seminarunterlagen. Die Stornogebühren werden auf das nächste Seminar angerechnet, sofern dieses innerhalb eines halben Jahres wahrgenommen wird. Selbstverständlich kann ein Ersatzteilnehmer gestellt werden.

Abweichungen:

Dem Veranstalter bleibt vorbehalten, einen Ersatzreferenten einzusetzen, den Seminarinhalt geringfügig zu ändern sowie Termin- und Ortsverschiebungen vorzunehmen.

Weitere Fragen?

Frau Josefine Hille steht Ihnen unter der Tel.-Nr. ++49(0)2 41-88 87-101 gerne zur Verfügung.

Seminar

Seminar „Kennzahlengestützte Unternehmensführung“

Schwerpunkt:
„Effizienzbewertung in administrativen und produktionsnahen Unternehmensprozessen“

Termin: 27. September 2005

Ort: Dorint-Hotel Mainz

Veranstalter: CIM GmbH, Aachen