

OPERATIONAL EXCELLENCE

Die systematische Steigerung der Fabrikleistung bei der ACO Passavant GmbH

von Markus von Reden

Die Verlagerung des Produktbereiches Duschrinnen vom tschechischen Standort in das deutsche Werk Philippsthal war für die ACO Passavant GmbH Anlaß, die gewachsene Produktionssystematik zu überdenken und neu zu gestalten. Gemeinsam mit den Experten von CIM Aachen wurde die Fabrikleistung in acht Teilprojekten nachhaltig gesteigert.

Den Erfolg eines der zentralen Wachstumstreiber innerhalb der ACO Gruppe nachhaltig zu sichern und auszubauen, war das erklärte Ziel der Geschäftsführung der ACO Passavant

Das Ziel: Steigerung der Fabrikleistung

Ziel des Projektes war es, mit einer zukunftsorientierten Werksstrukturplanung die Voraussetzungen für eine flächenoptimierte Produktion im Fluss zu schaffen, die in der Lage ist, sich flexibel den zukünftigen Marktanforderungen anzupassen und die zusätzlich benötigten Kapazitäten für das geplante Wachstum aufzunehmen.

Vor diesem Hintergrund wurde zunächst eine vollständige, am Materialfluß ausgerichtete Layoutplanung für das Werk

Der Weg: Eine Produktion im Fluss

Da 5S nur ein kleiner Baustein einer umfassenden Produktionssystematik ist, wurde auf Basis des neuen Werklayouts am Beispiel der Duschrinnenproduktion gemeinsam mit den involvierten Mitarbeitern eine Fertigungszelle mit optimiertem Materialfluß konzipiert und aufgebaut. Auf Basis des geplanten Kundentaktes wurden die Kapazitäten der einzelnen Arbeitsstationen ausgelegt und ausgetaktet. In Verbindung mit technologischen Optimierungen wurden so die Durchlaufzeit von durchschnittlich 12 Tagen auf 4 Tage redu-



DIE DURCHLAUFZEIT WURDE VON DURCHSCHNITTLICH 12 TAGEN AUF 4 TAGE REDUZIERT.

Philipsthal erarbeitet und umgesetzt. Um den „Ball ins Rollen“ zu bringen und die Grundlagen für eine neue Produktionssystematik zu schaffen, wurde dann flächendeckend 5S in den Werken Philippsthal und Stadtlengsfeld eingeführt. „5S ist für uns ein

ziert (mit entsprechenden positiven Auswirkungen auf den Bestand im Supermarkt) und die Produktivität gesteigert.

Auch in anderen Produktionsbereichen konnte die Wertschöpfung u.a. durch die Neudefinition von Verantwortlichkeiten, die Anpassung des Planungs- und Steuerungskonzeptes mit entsprechenden Anpassungen im ERP-System sowie die Optimierung des Materialflusses nachhaltig gesteigert werden.

Kennziffer: 6040

GmbH. Sie beschloß daher, neben Anpassungen im Produkt- und Marktmanagement eine ganzheitliche Neuausrichtung der Produktion anzugehen. Um das ehrgeizige Vorhaben zu realisieren, wurde das Projekt „Operational Excellence“ (OPEX) aufgesetzt.

wesentlicher Faktor für klare Strukturen und eine effiziente Produktion. Ohne Ordnung und Sauberkeit ist einfach nicht zu vermitteln, dass die Fertigung effizient nach definierten Regeln erfolgt“, so Gerhard Schauland, Geschäftsführer der ACO Passavant GmbH.



Duschrinnensystem der Firma ACO Passavant GmbH

Bildnachweis: ACO Passavant GmbH