

SCHRITT FÜR SCHRITT

Produktionsoptimierung bei der ABC Umformtechnik GmbH & Co. KG

von Jan Blatt

Veränderung ist häufig keine Frage des Wissens um die erforderlichen Schritte, sondern eine Frage der konsequenten Umsetzung. Denn was die richtigen Ansätze sind, um die Fabrikleistung nachhaltig zu steigern, ist in der Regel schnell klar. Die anschließende Detailarbeit und die Umsetzung der Maßnahmen lassen aber viele Unternehmen an der (dringend notwendigen) Veränderung scheitern. Das Ergebnis: Ein Konzept in der Schublade! Die ABC Umformtechnik GmbH & Co. KG hat sich für einen anderen Weg entschieden.

Gesamtheitliche Optimierung bei ABC Umformtechnik

Das 1823 gegründete Unternehmen produziert am Standort Gevelsberg Spezialschrauben für die Automobil- und Zulieferindustrie. Von der Geschäftsführung wurde ein gesamtheitliches Programm zur Steigerung der Fabrikleistung aufgesetzt, das gemeinsam mit einem Team von CIM Aachen umgesetzt wird.

Adressiert wurden hierbei alle wesentlichen Stellhebel zur Optimierung der Produktionssystematik. Den Kern bildet ein neu konzipierter Wertstrom, der die heutige Produktpalette segmentiert. Als

weitere Schlüsselemente wurden eine Optimierung der produktionsunterstützenden Prozesse sowie die Implementierung eines durchgängigen Shopfloor-Managements identifiziert.

Konzept mit Hand und Fuß

Mit der Erkenntnis, dass eine Segmentierung der Produktion ein wesentlicher Erfolgsfaktor für eine Steigerung der Produktivität sein kann, ist es aber nicht getan.

Der Teufel steckt im Detail:

- Was charakterisiert die einzelnen Segmente?
- Welche Produkte werden welchem Segment zugeordnet?
- Welche Maschinen sind dafür erforderlich?
- Und wie (unterschiedlich) werden die Segmente zukünftig gesteuert?

Dies sind nur einige Fragen, die vor einer Umsetzung detailliert zu beantworten sind. Erforderlich dazu: Das fachliche Wissen der Mitarbeiter sowie das Methoden- und Moderatoren-Knowhow des Beraters.

Umsetzung von A bis Z

Um aber schnell erste Erfolge erzielen zu können, wurde bei ABC Umformtechnik parallel zur konzeptionellen Entwicklung der Produktionssystematik ein Shopfloor-Management eingeführt. Kernelement war hierzu zunächst ein Relaunch der Produktionsbesprechungen, die von den Projektingenieuren von CIM Aachen begleitet wurden. In kurzen und fokussierten Routinen wurden alle Produktivitätskiller diskutiert und entsprechende Gegenmaßnahmen eingeleitet.

Ein weiteres Element zur Steigerung der Produktivität ist die Durchführung von Rüstworkshops. Die zukünftige Segmen-

„Wir haben einen Partner gesucht, der nicht nur das fachliche und methodische Know-How mitbringt, sondern auch in der Lage ist, Veränderung herbeizuführen. Davon konnten wir uns auf den Arbeitskreisen der CIM Aachen sowie im laufenden Projekt eindrucksvoll überzeugen.“



Frank Haberstroh,
Geschäftsführer
ABC Umformtechnik
GmbH & Co. KG

tierung wird bewirken, dass die erforderliche Anzahl an Rüstvorgängen nachhaltig verringert wird. Darüber hinaus ist es jedoch erforderlich auch die Dauer je Rüstvorgang deutlich zu reduzieren. Deswegen wurden in den Kernbereichen Walzerei und Presserei Rüstworkshops durchgeführt, die deutliche Potentiale offenbarten. Alle daraus abgeleiteten Maßnahmen befinden sich nun in der Umsetzung.

Das Ziel: Veränderung

Ziel der ABC Umformtechnik ist aber nicht die Umsetzung von Einzelmaßnahmen, sondern der Aufbau eines ganzheitlichen Produktionssystems. Dazu ist es erforderlich, die Unternehmensprozesse zu verstehen und gezielte Maßnahmen zur Steigerung der Produktivität und Erhöhung der Reaktionsfähigkeit umzusetzen. Das bedeutet Veränderung! Und die erreicht man nur durch eine Begleitung bei der Umsetzung, durch Coachen der Mitarbeiter und durch Schulung der Führungskräfte.

ZSB-Lagerbolzen, ZuSammenBauteil aus Bolzen und Kugellager zur Montage eines Kfz-Motors.

Kennziffer: 6040